



АССОЦИАЦИЯ
РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ
ГРАМОТНОСТИ

Научно-практическая конференция по финансовому просвещению в России



РОССИЙСКАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
АКАДЕМИЯ ТУРИЗМА

Распределение дневной выручки по статьям затрат в соответствии с плановой сметой в бизнес-тренинге Администратора гостиницы

Родигин Л.А.

**профессор кафедры математики и
информатики РМАТ**

г. о. Химки, 2023

О бизнес-тренинге



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

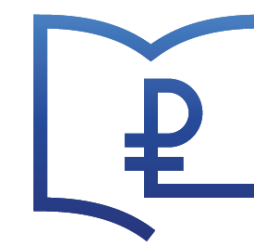
Бизнес-тренинг базируется на **Компьютерной Информационной Системе (КИС) Управления Мотелем**

КИС представляет собой модель производственных отношений менеджмента гостиничных предприятий и является **ОНЛАЙН** тренажером для использования в дистанционном обучении.

Тренажер доступен пользователям как с настольных компьютеров, так и смартфонов по ссылке **<http://www.родигин.рф/index.html>**

Целью тренинга в КИС является выработка и закрепление рабочих навыков в соответствии с должностными инструкциями: Юрисконсульта, Администратора и Менеджера по продажам, а также Логиста и Бухгалтера. Цель тренинга или полностью соответствует целям изучаемых дисциплин туристского менеджмента Государственного образовательного стандарта (ГОС), или дополняет их.

Финансовая грамотность в условиях онлайн бизнес-тренинга Администратора



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Для достижения цели тренинга определен круг производственных задач за решение которых участнику начисляются баллы. Для Администратора разработаны 11 задач, в числе которых задача (10-я) распределения дневной выручки по статьям затрат в соответствии с плановой сметой мотеля.

Наш мотель, как и всякое другое предприятие — это самостоятельный хозяйственный субъект, который обеспечивает планомерное производство основной массы услуг, осуществляет научно-исследовательскую и коммерческую деятельность с целью присвоения дохода (прибыли) [<http://uh2056884.ukrdomen.com/2009-01-18-10-12-25/102-2009-05-11-19-16-03.html?showall=1>] - в полном соответствии с определением К.Маркса, что "целью капиталистического производства ... является ... присвоение ... прибыли" [К.Маркс Капитал, т. 3, стр. 277 - <http://esperanto-mv.pp.ru/Marksismo/Kapital3/kapital3-15.html#c15>]

Алгоритм решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Сформируйте доход
мотеля только за счет
оплаты проживания (4
гостя и 4 заявки
организации на 2-м
этаже + все доступные
номера на 3-м)

Таблица 1. Плановый доход мотеля

Номерной фонд	Площадь	Кол-во	Итого	Цена
люкс	42	1	42	10000
полулюкс	34	3	102	8000
комфорт	25	6	150	7000
эконом	14	5	70	6500
ИТОГО сутки		15		31500
Коэф.загрузки				0,8
Всего за сутки				25200

Алгоритм решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Перераспределите полученный доход по статьям сметы затрат с тем, чтобы присвоить себе максимальную долю выручки в виде заработной платы (зеленая строка в таблице 2 "Смета затрат").

Таблица 2. Смета затрат

Статьи затрат	Ед.изм.	К-во	Сумма, руб.за день
А. Фонд оплаты труда (ФОТ)			
1. Производственный персонал			
Горничные	чел.	2	700
Электрики	чел.	2	2000
Сантехники	чел.	2	2000
Дежурные по этажу	чел.	4	1900
Дежурные парковщики	чел.	4	1900
Администратор	чел.	1	1300
ИТОГО производственный персонал	чел.	15	9800

Алгоритм решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Для этого введите в программу расчета прибыли мотеля исходные данные сметы, а затем меняйте их до получения своего максимального заработка.

Таблица 2. Смета затрат (продолжение)

2. Управленческий персонал			
Бухгалтер	чел.	1	1000
Директор	чел.	1	1600
ИТОГО управленческий персонал	чел.	2	2600
ВСЕГО фонд оплаты труда (ФОТ)	чел.	17	12400
Б. Единый фонд социального страхования (ЕФСС)			
Пенсионный фонд (ПФ)	% к ФОТ	22	2728
Фонд социального страхования (ФСС)	% к ФОТ	5,1	632
Фонд медицинского страхования (ФМС)	% к ФОТ	2,9	360
ВСЕГО единый фонд социального страхования	% к ФОТ	30	3720

Алгоритм решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Учтите, что, "экономия, которую данный капитал осуществляет в своей собственной отрасли производства, состоит прежде всего и непосредственно в экономии на труде, т. е. в сокращении оплачиваемого труда своих собственных рабочих" [К.Маркс Капитал, т. 3, стр. 95 - <http://esperanto-mv.pp.ru/Marksismo/Kapital3/kapital3-05.html#c5.2>], тогда отчисления в ЕФСС будут минимальными.

Таблица 2. Смета затрат (продолжение)

В. Материальные затраты			
Постельное белье(15 комплектов*2000 руб.*3 раза в месяц)+ сантехсредства	руб.		3224
Услуги жилищно-коммунального хозяйства:газ, электроэнергия, вода, отопление, канализация	руб.		760
Вывоз твердых бытовых отходов	руб.		56
ВСЕГО материальные затраты	руб.		4040
Г. Амортизация здания мотеля (10,8 млн.руб.на 30 лет)	руб.		1000
Д. Коммерческие (маркетинговые) расходы	руб.		320

Алгоритм решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Суть оптимизации структуры управления - в преодолении противоречия: максимально поднять свою зарплату при сохранении уровня зарплаты своих коллег.

Кроме того, прибыль мотеля должна быть нулевой (полностью присвоенной) с тем, **чтобы налог на прибыль отсутствовал.**

Таблица 2. Смета затрат (продолжение)

Е. Управленческие расходы			
Канцелярские расходы и расходы на связь	руб.		40
Транспортные расходы	руб.		120
Налог на имущество	%	2,2	22
Услуги ЧОП (ежедневное дежурство без оружия)	руб.		2200
ВСЕГО управленческие расходы	руб.		2382
ВСЕГО ПОЛНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ(сумма желтых строк)	руб.		23862
Прибыль до распределения(Всего доход за сутки из таблицы 1 -Всего полная себестоимость из таблицы 2)	руб.		1338

Результаты решения задачи



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Дата	Гор	Элек	Сан	Деж	Пар	Adm	Бух	Дир	ФСС	МЗ	Амор	Ком	Упр	Админис тратор
2023-11-22	3.38	3.71	3.71	5.12	3.49	8.89	6.66	11.55	20.47	16.38	1.74	4.36	10.54	Корнейко ва Злата Витальевн а
2023-11-28	5.3	5.3	5.3	5.3	5.3	7.95	5.97	10.34	22.34	17.03	2.65	0.85	6.37	Овсянник ов Сергей Андрееви ч
2023-11-22	6.9	6.9	6.9	6.9	6.9	7.13	5.35	9.27	24.76	10.41	2.3	0.74	5.54	Тарасова Анастасия Сергеевна

Эффективность тренинга на 5-12-2023



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

Полностью выполнили программу тренинга 768 чел.

Вопросы анкеты:

Тренинг понравился (Behavior — 99,22 %)?

Вам ясны должностные обязанности Администратора на Reception в качестве пользователя ИС (Learning — 99,28 %)?

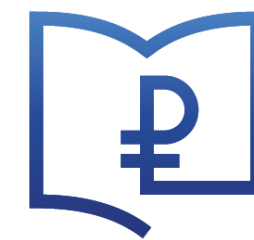
Вы поняли как себя вести на месте Администратора, взаимодействуя с ИС (Reaction — 98,11 %)?

Вы считаете, что можете улучшить организацию труда Администратора при использовании ИС мотеля (Results — 99,22 %)?

ДА - деньги на обучение потрачены не зря или НЕТ - все-таки зря (ROI — 94,86 %) ?



Научно-практическая конференция по финансовому просвещению в России



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Родигин Леонид Андреевич

**кандидат экономических наук, профессор кафедры математики и
информатики РМАТ**

rodiguine@rmat.ru +7(916)559 46 68

**Бизнес-тренинг в туризме и гостеприимстве - [Мотель Родигин-Пустошка-РФ]
- Деловая Игра www.родигин.рф**

Консультации для ВСЕХ в ZOOM

Код конференции 979 874 1658 пароль Rodigin

С 20:00 до 21:00+ по московскому времени

О выходе в Сеть договариваемся по запросу на почту rodiguine@rmat.ru